



FONET BİLGİ TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

YÖNETİM KURULU

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

01 Ocak 2025 – 30 Eylül 2025

“Güçlü Birikim Yenilikçi Teknoloji”

İÇİNDEKİLER

I.	HAKKIMIZDA	3
II.	SERMAYE YAPISI	4
III.	İMTİYAZLI PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER.....	5
IV.	ŞİRKET YÖNETİMİ VE ÇALIŞAN BİLGİLERİ.....	5
V.	ŞİRKET FAALİYETLERİ	7
VI.	ŞİRKETİN FİNANSAL DURUMU	8
VII.	HİSSE BİLGİSİ	9
VIII.	FİNANSMAN KAYNAKLARI	10
IX.	DÖNEM İÇİNDE ŞİRKET ANA SÖZLEŞMESİNDE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER.....	10
X.	TEŞVİKLERDEN YARARLANMA DURUMU	16
XI.	ARAŞTIRMA GELİŞTİRME FAALİYETLERİ.....	16
XII.	ŞİRKETİN BAĞLI ORTAKLIĞI VE ŞUBELERİ.....	16
XIII.	DİĞER HUSUSLAR	17

I. HAKKIMIZDA

Fonet Bilgi Teknolojileri A.Ş (Şirket), Türkiye Cumhuriyeti Kanunları, Sermaye Piyasası Kanunu, Türk Ticaret Kanunu ve Anonim Şirketlerin Kuruluşuna İlişkin Hükümlerine tabidir. Dolayısıyla Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu'nda yer alan hükümlere ve özellikle anonim şirket ana sözleşmesinde yer alan hükümlere göre ve işgal konusu içerisinde kalmak şartı ile faaliyette bulunmaktadır.

Buna göre Şirketin ana işgal konusu “Bilişim Sektörü” olup esas sözleşmesinin amaç ve konu başlıklı 3 üncü maddesinde faaliyet konusu detaylı olarak tanımlanmıştır.

Ticaret Unvanı	Fonet Bilgi Teknolojileri A.Ş
Kuruluş Tarihi	10.01.2001
Faaliyet Konusu	Yazılım/Bilişim
Ödenmiş Sermaye	144.000.000 TL
Kayıtlı Sermaye Tavanı	2.500.000.000 TL
Adres	Kızılırmak Mahallesi 1445. Sokak No: 2B/1 The Paragon Tower Çankaya /ANKARA
Telefon	+90 312 438 59 19
Faks	+90 312 440 36 52
Ticaret Sicil No	350735
E- Posta Adresi	fonet@fonetbt.com
İnternet Adresi	www.fonetbt.com

FONET; 1997 yılında sağlık bilişimi alanında faaliyet göstermek üzere kurulmuş 2001 yılında limited şirkete ve 2011 yılında anonim şirkete dönüşmüş bir bilişim firmasıdır. Sağlık bilişimi alanında, Bilgi Yönetim Sistemleri, Sistem Entegrasyonu, Danışmanlık ile Anahtar Teslim Proje Hizmetleri sunmaktadır. Ana faaliyet konusu sağlık bilişimi olmak üzere alan uzmanlığı ile ilişkili farklı bilişim projelerinde de yer alabilmektedir.

90’lı yılların sonları ve 2000’li yılların başında ülkemizde yaşanan sağlık sektöründeki dönüşüm kapsamında, sağlık sektöründe bilişim teknolojilerinin kullanılması ve uluslararası standartlarda hizmet veren sağlık kuruluşlarına sahip olunması çalışmaları

doğrultusunda odağını sağlık sektöründe yoğunlaştırmış, bu bağlamda çözümler üretmeye başlamıştır. Çözümlerinde gelişen teknolojiyi ve ilgili mevzuatları yakından takip edip kendini güncel tutarak bugünlere gelmiştir. FONET hizmet vermekte olduğu tüm hastaneleri, sağlık bilişim sistemleri alanında uluslararası standartlara ulaştırmayı hedeflemektedir.

Misyonumuz

İleri teknoloji geliştirerek, gelişmek ve geliştirmektir. Bu sayede Türkiye ekonomisine katkı sağlayarak, ülkemizin küresel pazardaki duruşunu güçlendirmeyi amaçlamaktayız.

Vizyonumuz

Bilişim sektöründe ileri teknolojiler ile gelişim ve dönüşümü sağlayan, müşterileri için yarattığı değeri sürekli arttıran, teknoloji bilgisi, yetkin kadrosu, girişimci ve müşteri odaklı yaklaşımıyla kaliteli hizmet sunan, sektöründe lider bir şirket olmaktır.

II. SERMAYE YAPISI

Şirketimiz, kayıtlı sermaye sistemini benimsemiş olup Sermaye Piyasası Kurulu'ndan almış olduğu izinle kayıtlı sermaye tavanını 2028 yılına kadar 2.500.000.000 TL olarak belirlemiştir.

Şirketimizin çıkarılmış (ödenmiş) sermayesi, kayıtlı sermaye tavanı içerisinde tamamı ödenmiş 144.000.000 TL'dir.

Şirketimiz 04 Mayıs 2017 tarihinde Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamıştır. BIST TÜM/ BIST TÜM-100 / BIST BİLİŞİM / BIST TEKNOLOJİ / BIST ANKARA / BIST KATILIM TÜM / BIST KATILIM 100/ BIST 500/ BIST ANA Pazar'da işlem gören şirketimizin sermayesini oluşturan paylara ilişkin detayları aşağıdaki tabloda görüldüğü gibidir;

ORTAĞIN ADI SOYADI/TİCARET UNVANI	SERMAYEDEKİ PAYI (TL)	SERMAYEDEKİ PAYI (%)	OY HAKKI ORANI (%)
ABDÜLKERİM GAZEN	55.217.999,16	38,35	65,32
DİĞER	88.782.000,84	61,65	34,68
TOPLAM	144.000.000,00	100	100

III. İMTİYAZLI PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

İmtiyazlı Pay Miktarı (Adet): 7.999.999,992 A Grubu Pay

İmtiyazlı Pay Tutarı (TL): 7.999.999,992 TL

İmtiyazlı Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklama:

Genel Kurul'da her bir payın 15 adet oy hakkı bulunmaktadır. Şirket Yönetim Kurulu beş üyeden oluşması durumunda, iki Yönetim Kurulu Üyesi; altı veya yedi üyeden oluşması halinde üç Yönetim Kurulu Üyesi, sekiz veya dokuz üyeden oluşması halinde ise dört Yönetim Kurulu Üyesi (A) grubu pay sahipleri tarafından belirlenecek adaylar arasından Genel Kurul tarafından seçilir. Diğer Yönetim Kurulu Üyeleri; Genel Kurul tarafından, genel hükümlere göre seçilir. (A) grubu pay sahiplerinin Yönetim Kurulu'na aday göstermemeleri durumunda seçim Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde Genel Kurul tarafından yapılır.

Esas Sözleşme Madde 6:

(A) Grubu payların Yönetim Kurulu Üyeleri'nin belirlenmesi ve Genel Kurul'da oy hakkı kullanımında imtiyazı bulunmaktadır.

(B) Grubu payların imtiyazı bulunmamaktadır.

Esas Sözleşme Madde 10:

Şirketin yapılacak Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul Toplantıları'nda (A) grubu pay sahipleri her bir pay için 15 oy hakkına, (B) grubu pay sahipleri her bir pay için 1 oy hakkına sahiptirler.

IV. ŞİRKET YÖNETİMİ VE ÇALIŞAN BİLGİLERİ

Şirket'in yönetimi ve dışarıya karşı temsili Yönetim Kurulu'na aittir. Şirket'in işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu hükümleri doğrultusunda seçilen 6 Yönetim Kurulu Üyesi tarafından yürütülmektedir. Yönetim Kurulu Üyeleri en fazla 3 yıl için seçilebilmektedir. Seçim süresi sona eren Yönetim Kurulu Üyeleri yeniden seçilebilmektedir. Yönetim Kurulu Başkanı (A) grubu hissedarların teklif ettiği Yönetim Kurulu Üyeleri tarafından seçilir. Yönetim Kurulu Üyeleri başka şirketlerin de Yönetim Kurulu Üyeliği'ni gerçekleştirebilmektedir.

Şirket Yönetim Kurulu Üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri yoktur.

YÖNETİM KURULU

ADI SOYADI	GÖREVİ	GÖREV SÜRESİ
Abdülkerim GAZEN	Yönetim Kurulu Başkanı	10.04.2025 - 10.04.2028
Yasemin ŞAH	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	10.04.2025 - 10.04.2028
Dr. Emre SEZGİN	Yönetim Kurulu Üyesi	10.04.2025 - 10.04.2028
Daniel Anders Henrik WERNER	Yönetim Kurulu Üyesi	10.04.2025 - 10.04.2028
Nisabeyim GAZEN	Yönetim Kurulu Üyesi	10.04.2025 - 10.04.2028
Prof. Dr. Muhammet Ali AKCAYOL	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye)	10.05.2023 – 10.05.2026
Prof. Dr. Sinan Altan KOCAMAN	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye)	10.04.2025 – 10.04.2028

KOMİTELER

Yönetim Kurulu’nun görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirmesini teminen, Sermaye Piyasası Kurulu’nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği’nin 4.5 numaralı maddesi gereği, “Denetimden Sorumlu Komite”, “Riskin Erken Saptanması Komitesi” ve “Kurumsal Yönetim Komitesi”nin oluşturulup görev tanımlarının belirlenmesine; ayrı bir “Aday Gösterme Komitesi”nin ve “Ücret Komitesi”nin oluşturulmayıp, bu komitelerin görevlerinin “Kurumsal Yönetim Komitesi” tarafından üstlenilmesine Yönetim Kurulumuz tarafından karar verilmiştir.

Denetimden Sorumlu Komite

Denetimden sorumlu komite; şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve şirketin iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapar.

ADI SOYADI	GÖREVİ	UNVANI
Prof. Dr. Muhammet Ali AKCAYOL	Denetimden Sorumlu Komite Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Prof. Dr. Sinan Altan KOCAMAN	Denetimden Sorumlu Komite Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Riskin erken saptanması komitesi; şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye

düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmakla sorumlu olup, risk yönetim sistemlerini gözden geçirir. Komite, yönetim kuruluna her iki ayda bir vereceği raporda durumu değerlendirir, varsa tehlikelere işaret eder, çareleri gösterir.

ADI SOYADI	GÖREVİ	UNVANI
Prof. Dr. Sinan Altan KOCAMAN	Riskin Erken Saptanması Komite Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Dr. Emre SEZGİN	Riskin Erken Saptanması Komite Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi

Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal yönetim komitesi, şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit eder ve yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunur ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün çalışmalarını gözetir.

ADI SOYADI	GÖREVİ	UNVANI
Prof. Dr. Muhammet Ali AKCAYOL	Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Dr. Emre SEZGİN	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi
Meltem KAVAK	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Yatırımcı İlişkileri Bölüm Müdürü

30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla personel sayısı 504 olup dağılımı aşağıdaki gibidir:

PERSONEL DAĞILIMI	SAYI
İdari Personel	11
Ar-Ge Personeli	131
Şirket Merkezi Toplam	142
Teknik Personel*	362
Toplam	504

*Yapılan sözleşmeler kapsamında belirli süreli iş akdi ile ilgili hastanelerde çalışan personellerdir.

V. ŞİRKET FAALİYETLERİ

İlgili hesap döneminde şirketimizin, hâkim ortağı ve bağlı şirketleri ile veya ortağın yönlendirmesiyle bağlı şirketlerin yararına yapılmış herhangi bir hukuki bir işlem, hâkim ortak ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan

herhangi bir önlem bulunmamaktadır.

İlgili hesap dönemi içerisinde gerek hâkim ortağımız ve gerekse hâkim ortağımızın bağlı şirketleri ile Şirketimiz arasında yapılmış olan ticari faaliyetlerin tümü piyasa koşullarına uygun şartlarda gerçekleştirilmiştir.

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlar bulunmamaktadır. Yürütülen diğer faaliyetlere ilişkin detaylı bilgi “XIII Diğer Hususlar” başlığı altında özetlenmiştir.

VI. ŞİRKETİN FİNANSAL DURUMU

İlgili dönem içerisinde bütçe hedeflerine ulaşılmıştır.

- Şirketimizin 10cak 2025-30 Eylül 2025 dönemi net dönem kârı 105.530.445 TL, aktif büyüklüğü 1.945.828.754 TL ve öz kaynak toplamı 1.511.234.707 TL'dir.
- Şirketimizin 10cak 2025-30 Eylül 2025 dönemi faaliyetlerini gösterir mali tabloları aşağıda yer almaktadır.

KAR VEYA ZARAR DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

	30 Eylül 2025	30 Eylül 2024
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER		
Hasılat	520.929.138	475.008.569
Satışların Maliyeti (-)	-344.308.147	-323.521.667
Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar	176.620.991	151.486.902
Genel Yönetim Giderleri (-)	-59.236.762	-56.946.218
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri(-)	-7.800.636	-4.064.234
Araştırma ve Geliştirme Giderleri(-)	-2.450.291	-528.943
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	48.192.978	85.216.552
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler(-)	-4.147.933	-17.919.827
FAALİYET KÂRI / ZARARI	151.178.347	157.244.232
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	-	5.248.754
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	-	-
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KÂRI/ZARARI	151.178.347	162.492.986
Finansman Gelirleri	5.283.455	2.960.551
Finansman Giderleri (-)	-14.296.019	-6.018.711
Enflasyon Kaynaklı Parasal Kayıp / Kazanç	-3.780.946	-6.296.805
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KÂR/ZARAR	138.384.837	153.138.021

Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / Gideri (-)	-32.854.392	-35.872.545
Dönem Vergi Gelir / Gideri (-)	-	-
Ertelenmiş Vergi Gelir / Gideri (-)	-32.854.392	-35.872.545
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KÂRI/ZARAR	105.530.445	117.265.476
DÖNEM KÂRI/ZARARI	105.530.445	117.265.476

FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇO)

VARLIKLAR	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Dönen Varlıklar	171.180.540	104.875.638
Duran Varlıklar	1.774.648.214	1.408.512.925
TOPLAM VARLIKLAR	1.945.828.754	1.513.388.563

KAYNAKLAR	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Kısa Vadeli Yükümlülükler	85.192.065	84.829.037
Uzun Vadeli Yükümlülükler	349.401.982	19.813.620
ÖZKAYNAKLAR	1.511.234.707	1.408.745.906
TOPLAM KAYNAKLAR	1.945.828.754	1.513.388.563

ORAN ANALİZİ

LİKİDİTE ORANLARI	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Cari Oran	2,01	1,24
Likidite Oranı	1,53	1,24
Nakit Oranı	0,49	0,56

FİNANSAL YAPI ORANLARI	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Kaldıraç Oranı	0,22	0,07
Finansman Oranı	3,48	13,54
Borç/ Öz sermaye	0,29	0,07

KARLILIK ORANLARI	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Aktif Karlılığı	0,05	0,12
Öz kaynak Karlılığı	0,07	0,13

VII. HİSSE BİLGİSİ

Halka Arz Tarihi: 27-28 Nisan 2017

Hisse Sayısı: 144.000.000,00 TL (Beher payın nominal değeri 1 TL'dir.)

Halka Açıklık Oranı: %61,65

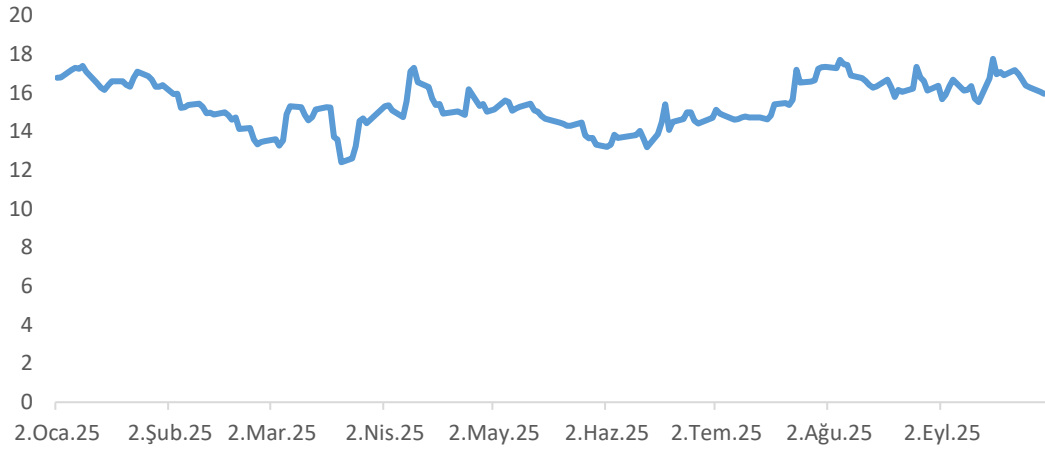
Borsa Kodu: FONET

ISIN Kodu: TREFONT00028

Borsada Dâhil Olduğu Grup: ANA PAZAR

Şirketin Dâhil Olduğu Endeksler: BIST TÛM-100 / BIST TÛM / BIST BİLİŞİM / BIST TEKNOLOJİ / BIST ANKARA / BIST ANA / BIST KATILIM TÛM / BIST KATILIM 100 / BIST 500

Şirket Pay Fiyatının Tarihsel Görünümü
01.01.2025 - 30.09.2025



Şirketimiz paylarının halka arz tarihi 27-28 Nisan 2017 olup, 04 Mayıs 2017 tarihinde Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamıştır. Şirketimiz paylarının piyasa fiyatı, 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla 15,96 TL'dir.

VIII. FİNANSMAN KAYNAKLARI

Şirketin finansman kaynağı kendi öz sermayesi ve banka kredileridir.

IX. DÖNEM İÇİNDE ŞİRKET ANA SÖZLEŞMESİNDE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER

Şirket Esas Sözleşmesinde dönem içinde değişiklik olmamıştır.

X. TEŞVİKLERDEN YARARLANMA DURUMU

AR-GE Merkezi Olması

Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Değerlendirme ve Denetim Komisyonu tarafından yapılan değerlendirme sonucunda Şirketimize AR-GE Merkezi Belgesi verilmesi uygun görülmüştür. Böylece Şirketimiz, 5746 sayılı kanun kapsamında AR-GE Merkezlerine sağlanan teşvik ve muafiyetlerden yararlanmaya hak kazanmıştır.

AR-GE Merkezi statüsü kazanılmasının, Şirketimizin üretim çalışmalarında maliyet avantajı yaratması yanında, üniversiteler ve diğer AR-GE Kurumlarıyla işbirliğini artıracak, bunun da Şirketimizin yenilikçi ve ileri teknoloji kullanımına yönelik AR-GE çalışmalarını yoğunlaştırmasının önünü açacağını ve pazarlarda önemli bir rekabet avantajı yaratarak ciro ve karlılığa olumlu katkı sağlayacağını düşünmekteyiz.

XI. ARAŞTIRMA GELİŞTİRME FAALİYETLERİ

Sağlıkta E-Dönüşüm Bilgi Yönetim Sistemleri, E-Sigorta Bilgi Yönetim Sistemleri, Kişisel Sağlık Kaydı Bilgi Sistemi ve Java Tabanlı Bulut Mimarisinde çalışan Hastane Bilgi Yönetim Sistemi (HBYS) projeleri kapsamında AR-GE faaliyetleri devam etmektedir.

XII. ŞİRKETİN BAĞLI ORTAKLIĞI VE ŞUBELERİ

Bağlı Ortaklığımız

HBYS dışında proje geliştirme ve diğer bilişim teknolojilerine yatırım yapma hedefimizi gerçekleştirmek için sahibi %100 Fonet Bilgi Teknolojileri Anonim Şirketi olan Pidata Bilişim Teknolojileri Anonim Şirketi 2018 yılında kurulmuştur.

PiData'nın Faaliyet Alanları:

- AR-GE çalışmaları yapmak,
- Piyasada ihtiyaç olarak görülen katma değerli ürünlerin araştırılması ve geliştirilmesi,
- Sağlık bilişiminde katma değer oluşturabilecek HBYS dışında ürünlerin (Uzman

sistem, donanım bileşenleri vb.) geliştirilmesi,

- Özel sektöre dönük bilişim çözümlerinin geliştirilmesi,
- E-Devlet projeleri geliştirilmesi.

Şubelerimiz

Hacettepe Teknokent, İstanbul, Şanlıurfa ve Azerbaycan Bakü’de olmak üzere dört şubemiz ve İsveç Stockholm’de irtibat büromuz bulunmaktadır.

Hacettepe Teknokent Şube:

Üniversiteler Mahallesi 1596. Cad. Hacettepe Teknokent 6. Ar-Ge Binası E Blok Kat :5
No:29 Çankaya / ANKARA

İstanbul Şube:

Büyükdere Cad. Emlak Kredi Blokları No:33/4 Levent/ İSTANBUL

Şanlıurfa Şube:

İpekyol Cad. No:12/1 ŞANLIURFA

Azerbaycan Şube:

Yaşamal Mahallesi, Z. Ahmedbayov Caddesi, No:2/46 Bakü / AZERBAYCAN

İrtibat Büro:

Klarabergsviadukten 70 D4, 111 64 Stockholm / İSVEÇ

XIII. DİĞER HUSUSLAR

Faaliyet döneminin sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikte özel önem taşıyan olaylar aşağıda bilgilerinize sunulmaktadır;

- Yönetim Kurulumuzun 17.06.2025 tarihli kararı kapsamında,

Şirketimizin, 2.500.000.000 tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 144.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin, 936.000.000 TL'ye çıkartılması, artırılan 792.000.000 TL sermayenin 392.125.929,24 TL'nin Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farklarından, 399.874.070,76 TL'nin Geçmiş Yıl Karlarından olmak üzere 792.000.000,00 TL nominal değerli paylara ilişkin ihraç belgesinin onaylanması ve Şirketimiz Esas Sözleşmesinin

"Sermaye " başlıklı 6. maddesinin tadiline uygunluk görüşü verilmesi için Sermaye Piyasası Kurulu'na 04.07.2025 tarihinde başvuru yapılmıştı. Yapılan başvurumuz Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onaylanmış olup, 09.10.2025 tarih 2025/53 sayılı bültende yayınlanmıştır.

- Şirketimiz Yönetim Kurulu, 15.10.2025 tarihinde toplanarak, bedelsiz pay alma hakkı kullanım başlangıç tarihinin 20.10.2025 olarak belirlenmesine, bu işlemlerle ilgili olarak Merkezi Kayıt Kuruluşu'na (MKK) başvurulmasına, oy birliğiyle karar vermiştir.

- Şirketimizin, 2.500.000.000,00 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde; 144.000.000,00 TL olan çıkarılmış sermayesinin, 392.125.929,24 TL'nin Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farklarından, 399.874.070,76 TL'nin Geçmiş Yıl Karlarından karşılanmak üzere 792.000.000,00 TL artırılarak 144.000.000,00 TL'den 936.000.000,00 TL'ye yükseltilmesi ve Şirketimiz Esas Sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 6. maddesinin tadili, 17.10.2025 tarihinde tescil edilmiş olup, 17.10.2025 tarih ve 11439 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

ESKİ ŞEKLİ	YENİ ŞEKLİ
Şirketin Sermayesi ve Payların Nevi Madde 6 Şirket, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 27/02/2015 tarih ve 5/253 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 2.500.000.000.- (ikimilyarbeşyüzmilyon) Türk Lirası olup, her biri 1 (Bir) Türk Lirası itibari değerinde 2.500.000.000.- (ikimilyarbeşyüzmilyon) paya bölünmüştür. Sermaye Piyasası Kurulu'nca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni 2024-2028 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2028 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşamamış olsa dahi, 2028 yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırım kararı alabilmesi için;	Şirketin Sermayesi ve Payların Nevi Madde 6 Şirket, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 27/02/2015 tarih ve 5/253 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 2.500.000.000.- (ikimilyarbeşyüzmilyon) Türk Lirası olup, her biri 1 (Bir) Türk Lirası itibari degerinde 2.500.000.000.- (ikimilyarbeşyüzmilyon) paya bölünmüştür. Sermaye Piyasası Kurulu'nca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni 2024-2028 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2028 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşamamış olsa dahi, 2028 yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırım kararı alabilmesi için;

daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan izin almak suretiyle genel kuruldan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda yönetim kurulu kararıyla sermaye artırımını yapılamaz. Şirketin çıkarılmış sermayesi 144.000.000.- (yüz kırk dört milyon) TL olup, söz konusu çıkarılmış sermayesi tamamı muvazaadan ari şekilde ödenmiştir. Bu sermaye her biri 1 (bir) TL itibari değerinde 144.000.000 (yüz kırk dört milyon) adet paya ayrılmıştır. Bu payların 8.000.000 (sekiz milyon) adedi A grubu nama yazılı, 136.000.000 (yüz otuz altı milyon) adedi B grubu hamiline yazılı paylardan oluşmaktadır. Çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılamayan paylar iptal edilmedikçe yeni pay çıkarılamaz. Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir. Şirket'in sermayesi, gerektiğinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir. (A) grubu payların yönetim kurulu üyelerinin belirlenmesi ve genel kurulda oy hakkı kullanımında imtiyazı bulunmaktadır. (B) Grubu payların imtiyazı bulunmamaktadır. Sermaye artırımlarında, artan sermayeyi temsil etmek üzere, (A) grubu paylar oranında (A) grubu pay, (B) grubu paylar oranında (B) grubu pay ihraç edilecektir.	daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan izin almak suretiyle genel kuruldan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda yönetim kurulu kararıyla sermaye artırımını yapılamaz. Şirketin çıkarılmış sermayesi 936.000.000.- (dokuz yüz otuz altı milyon) TL olup, söz konusu çıkarılmış sermayesi tamamı muvazaadan ari şekilde ödenmiştir. Bu sermaye her biri 1 (bir) TL itibari değerinde 936.000.000 (dokuz yüz otuz altı milyon) adet paya ayrılmıştır. Bu payların 51.999.999,948 (elli bir milyon dokuz yüz doksan dokuz bin dokuz yüz doksan dokuz lira, doksan beş kuruş) adedi A grubu nama yazılı, 884.000.000,052 (sekiz yüz seksen dört milyon lira, beş kuruş) adedi B grubu hamiline yazılı paylardan oluşmaktadır. Çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılamayan paylar iptal edilmedikçe yeni pay çıkarılamaz. Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir. Şirket'in sermayesi, gerektiğinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir. (A) grubu payların yönetim kurulu üyelerinin belirlenmesi ve genel kurulda oy hakkı kullanımında imtiyazı bulunmaktadır. (B) Grubu payların imtiyazı bulunmamaktadır. Sermaye artırımlarında, artan sermayeyi temsil etmek üzere, (A) grubu paylar oranında (A) grubu pay, (B) grubu paylar oranında (B) grubu pay ihraç edilecektir.
---	--

Yeni pay alma hakları kısıtlanmaksızın yapılacak bedelli sermaye artırımlarında sadece (B) grubu pay ihraç edilmesine karar verilmesi durumunda (A) grubu pay sahiplerine sermayedeki payları oranında (B) grubu pay alma hakkı verilir. Yeni pay alma haklarının kısıtlanması durumunda ihraç edilecek paylar (B) grubu olacaktır.

Sermaye artırımlarında, bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.

Yönetim kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak, gerekli gördüğü zamanlarda, kayıtlı sermaye tavanına kadar (A) grubu nama ve/veya (B) grubu hamiline paylar ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya yetkilidir.

Yönetim kurulu, nominal değer üzerinde veya altında pay çıkarılması ve pay sahiplerinin yeni pay alma haklarının kısmen veya tamamen sınırlandırılması veya imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması niteliğinde karar alabilir.

Yeni pay alma hakkını kısıtlama yetkisi, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz. Yönetim kurulunca bu fıkra kapsamında alınan kararlar, Sermaye Piyasası Kurulu'nun belirlediği esaslar çerçevesinde kamuya duyurulur.

İmtiyazlara ilişkin Açıklama:

Toplam 8.000.000 adet pay imtiyazlıdır.

Şirketin yapılacak olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında (A) grubu pay sahipleri her bir pay için 15 oy hakkına, (B) grubu pay sahipleri her bir pay için 1 oy hakkına sahiptir.

Yeni pay alma hakları kısıtlanmaksızın yapılacak bedelli sermaye artırımlarında sadece (B) grubu pay ihraç edilmesine karar verilmesi durumunda (A) grubu pay sahiplerine sermayedeki payları oranında (B) grubu pay alma hakkı verilir. Yeni pay alma haklarının kısıtlanması durumunda ihraç edilecek paylar (B) grubu olacaktır.

Sermaye artırımlarında, bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.

Yönetim kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak, gerekli gördüğü zamanlarda, kayıtlı sermaye tavanına kadar (A) grubu nama ve/veya (B) grubu hamiline paylar ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya yetkilidir.

Yönetim kurulu, nominal değer üzerinde veya altında pay çıkarılması ve pay sahiplerinin yeni pay alma haklarının kısmen veya tamamen sınırlandırılması veya imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması niteliğinde karar alabilir.

Yeni pay alma hakkını kısıtlama yetkisi, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz. Yönetim kurulunca bu fıkra kapsamında alınan kararlar, Sermaye Piyasası Kurulu'nun belirlediği esaslar çerçevesinde kamuya duyurulur.

İmtiyazlara ilişkin Açıklama:

Toplam 51.999.999,948 adet pay imtiyazlıdır.

Şirketin yapılacak olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında (A) grubu pay sahipleri her bir pay için 15 oy hakkına, (B) grubu pay sahipleri her bir pay için 1 oy hakkına sahiptir.

Şirketimiz “Kamuyu Aydınlatma Platformu” (KAP) aracılığıyla 30 Haziran 2025 – 30 Eylül 2025 tarihleri arasında aşağıdaki gelişmeleri kamuoyuna ilan etmiştir:

- **04.07.2025:** Şirketimizin, 2.500.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 144.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin, 936.000.000 TL'ye çıkartılması, artırılan 792.000.000 TL sermayenin 392.125.929,24 TL'nin Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farklarından, 399.874.070,76 TL'nin Geçmiş Yıl Karlarından olmak üzere 792.000.000 TL nominal değerli paylara ilişkin ihraç belgesinin onaylanması ve Şirketimiz Esas Sözleşmesinin "Sermaye " başlıklı 6. maddesinin tadiline uygunluk görüşü verilmesi için 04.07.2025 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuruda bulunulmuştur.
- **18.07.2025:** Şirketimizin 30.06.2025 tarihinde katılmış olduğu Bitlis İl Sağlık Müdürlüğü tarafından yapılan "36 ay süreli Sağlık Bilgi Yönetim Sistemi (SBYS) ve Yoğun Bakım Bilgi Yönetim Sistemi (YBBYS) Hizmet Alımı" ihalesi sonuçlanmış olup, şirketimiz uhdesinde kalmamıştır.
- **18.08.2025:** 2025 Yılı II. Dönem Bağımsız Denetim Raporu kamuoyuna duyurulmuştur.
- **18.08.2025:** 2025 Yılı II. Dönem Faaliyet Raporu kamuoyuna duyurulmuştur.
- **18.08.2025:** 2025 Yılı II. Dönem Sorumluluk Beyanı kamuoyuna duyurulmuştur.
- **19.08.2025:** 2025 Yılı II. Dönem Katılım Finans İlkeleri Bilgi Formu kamuoyuna duyurulmuştur.
- **22.09.2025:** Şirketimiz 22.09.2025 tarihinde Balıkesir İl Sağlık Müdürlüğü tarafından yapılan "36 ay süreli Sağlık Bilgi Yönetim Sistemi (SBYS) Hizmet Alımı" ihalesine katılmıştır. Yapılan ihaleye 3 (üç) şirket iştirak etmiş olup 184.703.328,00 TL ile en uygun teklifi firmamız vermiştir.
- **23.09.2025:** Şirketimiz 23.09.2025 tarihinde Kahramanmaraş İl Sağlık Müdürlüğü tarafından yapılan "36 ay süreli Sağlık Bilgi Yönetim Sistemi (SBYS) ve Diş Hekimliği Bilgi Sistemi (DHBS) Hizmet Alımı" ihalesine katılmıştır. Yapılan ihaleye 3 (üç) şirket iştirak etmiş olup 113.382.189,00 TL ile en uygun teklifi firmamız vermiştir.